

2018年福清市虎溪公园西区(B区、C区)建设项目

项目绩效评价自评报告

一、项目总体情况

虎溪公园西园总用地面积约155亩，项目立项总投资4800万元。项目分A、B、C三个区进行分段招投标施工，全园沿虎溪岸边设计1.6公里长6米宽的慢道将三个分区相串连。公园建设用地面积约108973平方米(其中B、C区面积70035m²)。项目于2014年3月完成了B、C区的施工招标工作，中标单位为绍兴市四季青景观建设工程有限公司，中标价为18379887.28元。。

二、项目年度资金情况

本年度资金计划1,200万元，其中：本级财政资金-当年预算1200.00万元、本级财政资金-以前年度结余结转0.00万元、本级财政资金-当年追加0.00万元、其它来源资金0.00万元。

资金到位数1,200万元，其中：本级财政资金-当年预算1200.00万元、本级财政资金-以前年度结余结转0.00万元、本级财政资金-当年追加0.00万元、其它来源资金0.00万元。

当年实际支出34万元，其中：本级财政资金-当年预算34.00万元、本级财政资金-以前年度结余结转0.00万元、本级财政资金-当年追加0.00万元、其它来源资金0.00万元。

三、项目绩效目标完成情况

本项目设置绩效目标8个，实际完成6个，具体情况如下：

1. 投入指标-时效目标-目标完成率-等于100%，实际完成75%，与目标偏

离较大。

2. 投入指标-成本目标-预算执行率-等于 95%, 实际完成 2.83%, 与目标偏离较大。

3. 产出指标-数量目标-建成公园景观点-大于等于 3 个, 实际完成 3 个。

4. 产出指标-质量目标-工程验收合格率-等于 100%, 实际完成 100%。

5. 效益指标-社会效益目标-项目建设投诉次数-等于 0 次, 实际完成 0 次。

6. 效益指标-社会效益目标-项目建设安全率-等于 100%, 实际完成 100%。

7. 效益指标-生态效益目标-项目建设对环境的负面影响情况-等于 0 次, 实际完成 0 次。

8. 效益指标-服务对象满意度目标-群众满意度-等于 100%, 实际完成 100%。

四、项目绩效自评结论与分析

(一) 项目绩效自评得分及等级

项目最终得分为 80.75 分, 等级为良好。具体情况如下:

1. 项目自评指标体系总分值 98.00 分, 自评原始得分 80.75 分, 其中共性指标分值 50.00 分, 自评得分 32.75 分, 个性指标分值 48.00 分, 自评得分 48.00 分。

2. 加分项分值 2.00 分, 自评得分分。

(二) 绩效自评指标得分具体分析

(三) 存在问题

1. 因征地问题导致公园整体建设项目滞后。
2. 与公园配套建筑等项目存在交叉施工影响项目进度。

（四）改进建议

1. 跟踪协调加快征地工作，推进公园建设顺利开展。
2. 推进协调交叉施工项目，避免因工程交叉影响工期。

五、其他需要说明的事项

无

财政支出项目绩效自评表

(2019 年度)

评 价 类 型： 项目年度评价

资 金 年 度： 2018 年度

项 目 名 称： 福清市虎溪公园西区（B 区、C 区）建设项目

主 管 部 门(公章)： _____

填 报 日 期 2019 年 9 月 20 日

福州市财政局 制

一 基 础 信 息	单位性质	行政机关 <input type="checkbox"/> 参公事业单位 <input checked="" type="checkbox"/> 非参公事业单位 <input type="checkbox"/> 企业 <input type="checkbox"/> 其他 <input type="checkbox"/>				
	单位地址	清盛大道龙江公园内			邮政编码	350300
	单位负责人	何瀚芳	职务	主任	联系电话	18853113119
	财务负责人	陈荔榕	职务	科员	联系电话	18959188332
	项目负责人	钟桂	职务	绿化养护管理中心主任	联系电话	13706979002
	项目概况	虎溪公园西园总用地面积约 155 亩，项目立项总投资 4800 万元。项目分 A、B、C 三个区进行分段招投标施工，全园沿虎溪岸边设计 1.6 公里长 6 米宽的慢道将三个分区相串连。公园建设用地面积约 108973 平方米（其中 B、C 区面积 70035 m ² ）。项目于 2014 年 3 月完成了 B、C 区的施工招标工作，中标单位为绍兴市四季青景观建设工程有限公司，中标价为 18379887.28 元。				
	项目类型	常年发展性项目 <input type="checkbox"/> 一次性发展项目 <input checked="" type="checkbox"/> 业务性专项 <input type="checkbox"/>				
项目评价方法	成本效益分析法 <input type="checkbox"/> 比较法 <input checked="" type="checkbox"/> 因素分析法 <input type="checkbox"/> 最低成本法 <input type="checkbox"/> 公众评判法 <input type="checkbox"/> 因子分析法 <input type="checkbox"/> 生产函数法 <input type="checkbox"/> 综合评价法 <input type="checkbox"/> 层次分析法 <input type="checkbox"/> 模糊数学法 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 线性规划分析法 <input type="checkbox"/> 其他方法:					
二 项 目	序号	资金性质	计划数(万元)	到位数(万元)	支出数(万元)	结余数(万元)
	1	本级财政资金	1,200.00	1,200.00	34.00	1,166.00
	1-1	其中：当年预算	1200.00	1200.00	34.00	1166.00

资 金 情 况	1-2	以前年度结余结转	0.00	0.00	0.00	0.00			
	1-3	当年追加	0.00	0.00	0.00	0.00			
	2	其他来源资金	0.00	0.00	0.00	0.00			
	合 计(万 元)		1,200.00	1,200.00	34.00	1,166.00			
	预算执行率(当年预算支出数/当年预算计划数)						2.83%		
	资金使用率(当年预算支出数/当年预算到位数)						2.83%		
	结余结转资金使用率(以前年度结余结转支出数/以前年度结余结转计划数)						/		
三 项 目 绩 效 目 标	绩效目标批复文号：融财监〔2018〕266号					绩效目标完成情况			
	目标分类(类)	分类细化 (种)	绩效目标内容(个)	方向	目标值	计量单位	完成状态 (是/否)	完成值	目标完成程度(完成值/目 标值)
	投入指标	时效目标	目标完成率	等于	100	%	否	75	75.00%
成本目标		预算执行率	等于	95	%	否	2.83	0.00%	

标 设 置 及 完 成 情 况	产出指标	数量目标	建成公园景观点	大于等于	3	个	是	3	100.00%
		质量目标	工程验收合格率	等于	100	%	是	100	100.00%
	效益指标	社会效益目标	项目建设投诉次数	等于	0	次	是	0	100.00%
			项目建设安全率	等于	100	%	是	100	100.00%
		生态效益目标	项目建设对环境的 负面影响情况	等于	0	次	是	0	100.00%
		服务对象满意度 目标	群众满意度	等于	100	%	是	100	100.00%
		经济效益目标							
		可持续影响目标							

		设置绩效目标数量(个)	8			目标完成数量(个)	6		
		目标完成率(完成目标数量/设置绩效目标数量)				75.00%			
		目标完成程度(目标完成程度算术平均数)				84.38%			
四. 绩效自评共性指标体系(50%) - 本类指标名称和评分标准不得更改	一级指标(目标分类)	二级指标(分类细化)	三级指标(绩效目标内容)	评分标准(绩效目标值)		分值	得分	得分计算过程	指标未得满分原因
	投入指标	时效情况	目标完成率	本指标 5 分。目标完成率 A=目标实际完成数量/目标编制数量, 得分为 5 ×A。		5	3.75	$(6 \div 8) \times 5 = 3.75$	未完成全部工程项目施工, 无法拨付相应进度款。

		支出情况	预算执行率	本指标 5 分。预算执行率 B=当年预算支出数/当年预算计划数×100%，得分为 5×B。	5	0.14	$(34 \div 1200 \times 100\%) \times 5 = 0.14$	未完成全部工程项目施工，无法拨付相应进度款。
			资金使用率	本指标 5 分。资金使用率 C=当年预算支出数/当年预算到位数，得分为 5×C。“当年预算到位数”为 0 时，本项不得分。	5	0.14	$(34 \div 1200) \times 5 = 0.14$	未完成全部工程项目施工，无法拨付相应进度款。

			结余结转资金使用率	本指标 5 分。结余结转资金使用率 $D = \text{以前年度结余结转支出数} / \text{以前年度结余结转计划数}$ ，得分为 $5 \times D$ 。“结余结转资金计划数”为 0 时，本项得满分。	5	5	结余结转资金计划数为 0，本项得满分。	
过程管理	绩效管理	组织管理-预算绩效管理领导小组	本指标 2 分。成立以主要领导或分管领导为组长的预算绩效管理领导小组得 2 分，否则不得分。	2	2	按要求成立绩效管理领导小组得 2 分		
		组织管理-评价工作组	本指标 2 分。按财政部门年度评价方案要求组建评价工作组得 2 分，否则不得分。	2	2	按要求成立评价工作组得 2 分		
		组织管理-第三方机构	本指标 1 分。外聘第三方参与绩效管理得 1 分，否则不得分。	1	0		无外聘第三方机构	
		目标编制数量	每编制 1 个绩效目标得 0.5 分，本项最高 5 分。	5	4	$8 \times 0.5 = 4$ （最高得 5 分）	部分绩效目标不适合本项目	

								未进行编制。
		目标全面程度	本指标 5 分。编制的绩效目标全面涵盖投入、产出、效益三类 10 种目标得 5 分，不满 10 种的按比例计分（如编制三类 5 种目标，得分为 $5 \times 5/10=2.5$ 分）	5	3.5	$(7 \div 10) \times 5 = 3.50$		部分绩效目标不适合本项目未进行编制。
		目标完成程度	本指标 5 分。目标完成质量 E=所有绩效目标完成程度的算术平均值，得分为 $5 \times E$ 。	5	4.22	$84.38\% \times 5 = 4.22$		部分绩效目标未完成目标值。
		预算执行监控情况	本指标 5 分。项目单位开展预算执行监控并按要求填报监控表和监控报告得 3 分，监控过程发现问题并进行整改的，每个得 1 分，否则不得分。	5	3	按要求开展绩效监控，未发现问 题或未整改到位得 3 分		未发现 问题。

		项目管理	管理制度健全性	项目有管理制度得2分（内容可包含但不局限于：项目范围管理、资金分配管理、进度管理、成本管理、质量管理、风险管理、采购管理、项目中止管理、资金使用范围、参与者职责、风险防控、监督检查及绩效管理），否则不得分				2	2	项目有管理制度得2分		
			制度执行有效性	项目管理符合管理制度得3分，有1处不符合扣1分，扣完为止。无制度此项不得分。				3	3	项目管理符合管理制度得3分		
五. 绩效自评个性指标体系 (50%)	一级指标 (目标分类)	二级指标(分类细化)	三级指标(绩效目标内容)	指标明细说明	方向	计量单位	计划值	目标值	完成值	分值	得分	指标未得满分原因
		时效指标	建成公园景观点		正向指标	个		3	3	7	7	
		成本指标	工程验收合格率		反向指标	%		100	100	7	7	
		数量指标	种植林木品种		正向指标	种	5		8	7	7	

	满意度指 标	服务对象满意度 指标								0		
调整指标	外部监督检查情况		项目单位被审计等相关部门列为检查对象，检查内容包含本项目得2分，检查结论有指出项目存在问题的，1个问题扣1分，扣完为止。							2		
总分值、评价总分 (S)									100	80.75		
评价等级	<input type="checkbox"/> 优秀 (S≥90) <input checked="" type="checkbox"/> 良好 (90 > S ≥75) <input type="checkbox"/> 合格 (75 > S ≥60) <input type="checkbox"/> 不合格 (60 > S)											
问题与建 议	存在问题						改进建议					
	1. 因征地问题导致公园整体建设项目滞后。						1. 跟踪协调加快征地工作，推进公园建设顺利开展。					
2. 与公园配套建筑等项目存在交叉施工影响项目进度。						2. 推进协调交叉施工项目，避免因工程交叉影响工期。						
评价组成 员	成员		单位				职称		签名			
	王天珠		福清市园林管理处				主任					
	卢华		福清市园林管理处				副主任					

	林宗亮	福清市公园管理中心	主任, 经济师	
	章华强	福清市园林管理处	办公室主任	
	钟桂	福清市绿化养护管理中心	主任, 工程师	
	侯光银	福清市园林规划建设服务站	主任, 工程师	

2018年福清市老年体育活动中心项目

绩效评价自评报告

一、项目总体情况

福清市老年体育活动中心位于虎溪公园西园A区内。项目占地面积3900平方米，总建筑面积7520平方米，活动中心共设计气排球场4片、地掷球场2片、门球场3片及休息区、办公室等配套设施。。

二、项目年度资金情况

本年度资金计划2,510万元，其中：本级财政资金-当年预算2510.00万元、本级财政资金-以前年度结余结转0.00万元、本级财政资金-当年追加0.00万元、其它来源资金0.00万元。

资金到位数2,510万元，其中：本级财政资金-当年预算2510.00万元、本级财政资金-以前年度结余结转0.00万元、本级财政资金-当年追加0.00万元、其它来源资金0.00万元。

当年实际支出2,115.75万元，其中：本级财政资金-当年预算2115.75万元、本级财政资金-以前年度结余结转0.00万元、本级财政资金-当年追加0.00万元、其它来源资金0.00万元。

三、项目绩效目标完成情况

本项目设置绩效目标8个，实际完成5个，具体情况如下：

- 1、投入指标-时效目标-目标完成率-等于100%，实际完成62.5%，与目标偏离较大。
- 2、投入指标-成本目标-预算执行率-等于100%，实际完成84.29%，与目标偏离较大。
- 3、产出指标-数量目标-建成活动场所数量-等于1处，实际完成1处。
- 4、产出指标-数量目标-年保障活动人次-等于70000人次，实际完成

10000 人次,与目标偏离较大。

5、产出指标-质量目标-工程质量合格率-等于 100%,实际完成 100%。

6、效益指标-社会效益目标-项目建设投诉次数-等于 0 次,实际完成 0 次。

7、效益指标-社会效益目标-施工安全率-等于 100%,实际完成 100%。

8、效益指标-服务对象满意度目标-群众满意度-等于 100%,实际完成 100%。

四、项目绩效自评结论与分析

(一) 项目绩效自评得分及等级

项目最终得分为 88.07 分,等级为良好。具体情况如下:

1. 项目自评指标体系总分值 99.00 分,自评原始得分 88.07 分,其中共性指标分值 50.00 分,自评得分 39.07 分,个性指标分值 49.00 分,自评得分 49.00 分。

2. 加分项分值 2.00 分,自评得分分。

(二) 绩效自评指标得分具体分析

(三) 存在问题

1. 老年体育活动中心在虎溪公园西园 A 区内,总平布置与公园总平布局存在交叉。

2. 工程内业无法按工程进度及时整理上报。

(四) 改进建议

1. 加强前期设计单位对接工作,减少后期变动调整。

2. 督促施工单位及时上报相关工程内业资料。

五、其他需要说明的事项

无

财政支出项目绩效自评表

(2019 年度)

评 价 类 型： 项目年度评价

资 金 年 度： 2018 年度

项 目 名 称： 福清市老年体育活动中心

项 目 承 担 单 位 (公 章)： _____

主 管 部 门 (公 章)： _____

填 报 日 期 2019 年 9 月 20 日

福 州 市 财 政 局 制

一 基 础 信 息	单位性质	行政机关 <input type="checkbox"/> 参公事业单位 <input checked="" type="checkbox"/> 非参公事业单位 <input type="checkbox"/> 企业 <input type="checkbox"/> 其他 <input type="checkbox"/>				
	单位地址	清盛大道龙江公园内			邮政编码	350300
	单位负责人	何瀚芳	职务	主任	联系电话	18853113119
	财务负责人	陈荔榕	职务	科员	联系电话	18959188332
	项目负责人	钟桂	职务	绿化养护管理中心主任	联系电话	13706979002
	项目概况	福清市老年体育活动中心位于虎溪公园西园A区内。项目占地面积3900平方米，总建筑面积7520平方米，活动中心共设计气排球场4片、地掷球场2片、门球场3片及休息区、办公室等配套设施。				
	项目类型	常年发展性项目 <input type="checkbox"/> 一次性发展项目 <input checked="" type="checkbox"/> 业务性专项 <input type="checkbox"/>				
项目评价方法	成本效益分析法 <input type="checkbox"/> 比较法 <input checked="" type="checkbox"/> 因素分析法 <input type="checkbox"/> 最低成本法 <input type="checkbox"/> 公众评判法 <input type="checkbox"/> 因子分析法 <input type="checkbox"/> 生产函数法 <input type="checkbox"/> 综合评价法 <input type="checkbox"/> 层次分析法 <input type="checkbox"/> 模糊数学法 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 线性规划分析法 <input type="checkbox"/> 其他方法:					
二 项 目	序号	资金性质	计划数(万元)	到位数(万元)	支出数(万元)	结余数(万元)
	1	本级财政资金	2,510.00	2,510.00	2,115.75	394.25
	1-1	其中：当年预算	2510.00	2510.00	2115.75	394.25

资 金 情 况	1-2	以前年度结余结转	0.00	0.00	0.00	0.00			
	1-3	当年追加	0.00	0.00	0.00	0.00			
	2	其他来源资金	0.00	0.00	0.00	0.00			
	合 计(万 元)		2,510.00	2,510.00	2,115.75	394.25			
	预算执行率(当年预算支出数/当年预算计划数)					84.29%			
	资金使用率(当年预算支出数/当年预算到位数)					84.29%			
	结余结转资金使用率(以前年度结余结转支出数/以前年度结余结转计划数)					/			
三 项 目 绩 效 目 标	绩效目标批复文号：融财监〔2018〕266号					绩效目标完成情况			
	目标分类(类)	分类细化 (种)	绩效目标内容(个)	方向	目标值	计量单位	完成状态 (是/否)	完成值	目标完成程度(完成值/目 标值)
	投入指标	时效目标	目标完成率	等于	100	%	否	62.5	62.50%
成本目标		预算执行率	等于	100	%	否	84.29	0.00%	

标 设 置 及 完 成 情 况	产出指标	数量目标	建成活动场所数量	等于	1	处	是	1	100.00%
			年保障活动人次	等于	70000	人次	否	10,000	0.00%
		质量目标	工程质量合格率	等于	100	%	是	100	100.00%
	效益指标	社会效益目标	项目建设投诉次数	等于	0	次	是	0	100.00%
			施工安全率	等于	100	%	是	100	100.00%
		服务对象满意度目标	群众满意度	等于	100	%	是	100	100.00%
		经济效益目标							
		生态效益目标							

		可持续影响目标							
	设置绩效目标数量(个)	8				目标完成数量(个)	5		
	目标完成率(完成目标数量/设置绩效目标数量)					63.00%			
	目标完成程度(目标完成程度算术平均数)					70.31%			
四. 绩效自评共性指标体系(50%) - 本类指标名称和评分标准不得更改	一级指标(目标分类)	二级指标(分类细化)	三级指标(绩效目标内容)	评分标准(绩效目标值)	分值	得分	得分计算过程	指标未得满分原因	
	投入指标	时效情况	目标完成率	本指标 5 分。目标完成率 A=目标实际完成数量/目标编制数量, 得分为 5×A。	5	3.13	$(5 \div 8) \times 5 = 3.13$	未完成 结算审, 剩余资金未拨付。	
		支出情况	预算执行率	本指标 5 分。预算执行率 B=当年预算支出数/当年预算计划数×100%, 得	5	4.21	$(2115.75 \div 2510 \times 100\%) \times 5$	未完成	

				分为5×B。			= 4.21	结算审， 剩余资 金未拨 付。
			资金使用率	本指标 5 分。资金使用率 C=当年预算支出数/当年预算到位数，得分为 5×C。“当年预算到位数”为 0 时，本项不得分。	5	4.21	(2115.75÷2510) × 5 = 4.21	未完成 结算审， 剩余资 金未拨 付。
			结余结转资金使用率	本指标 5 分。结余结转资金使用率 D=以前年度结余结转支出数/以前年度结余结转计划数，得分为 5×D。“结余结转资金计划数”为 0 时，本项得满分。	5	5	结余结转资金计划数为 0，本项得满分。	
过程管理	绩效管理	组织管理-预算绩效管理领导小组		本指标 2 分。成立以主要领导或分管领导为组长的预算绩效管理领导小组得 2 分，否则不得分。	2	2	按要求成立绩效管理领导小组得 2 分	

			组织管理-评价工作组	本指标 2 分。按财政部门年度评价方案要求组建评价工作组得 2 分，否则不得分。	2	2	按要求成立评价工作组得 2 分	
			组织管理-第三方机构	本指标 1 分。外聘第三方参与绩效管理得 1 分，否则不得分。	1	0	没有得 0 分	无外聘 第三方 机构
			目标编制数量	每编制 1 个绩效目标得 0.5 分，本项最高 5 分。	5	4	$8 \times 0.5 = 4$ (最高得 5 分)	相关绩 效目标 不适合 本项目 不进行 编制
			目标全面程度	本指标 5 分。编制的绩效目标全面涵盖投入、产出、效益三类 10 种目标得 5 分，不满 10 种的按比例计分（如编制三类 5 种目标，得分为 $5 \times 5/10=2.5$ 分）	5	3	$(6 \div 10) \times 5 = 3.00$	相关绩 效目标 不适合

								本项目 不进行 编制
		目标完成程度	本指标 5 分。目标完成质量 E=所有绩效目标完成程度的算术平均值，得分为 5×E。	5	3.52	70.31% × 5 = 3.52		部分绩 效目标 未完成 目标值
		预算执行监控情况	本指标 5 分。项目单位开展预算执行监控并按要求填报监控表和监控报告得 3 分，监控过程发现问题并进行整改的，每个得 1 分，否则不得分。	5	3	按要求开展绩效监控，未发现问 题或未整改到位得 3 分		未发现 问题
	项目管理	管理制度健全性	项目有管理制度得 2 分（内容可包含但不局限于：项目范围管理、资金分配管理、进度管理、成本管理、质量管理、风险管理、采购管理、项目中止管理、资金使用范围、参与者职责、风险防控、监督检查及绩效管理），否则不得分	2	2	项目有管理制度得 2 分		

			制度执行有效性	项目管理符合管理制度得3分，有1处不符合扣1分，扣完为止。无制度此项不得分。				3	3	项目管理符合管理制度得3分		
五. 绩效自评个性指标体系 (50%)	一级指标 (目标分类)	二级指标(分类细化)	三级指标(绩效目标内容)	指标明细说明	方向	计量单位	计划值	目标值	完成值	分值	得分	指标未得满分原因
	产出指标	时效指标	建成活动场所数量		反向指标	处		1	1	7	7	
			年保障活动人次		反向指标	人次		70000	10,000	0	0	
		成本指标	工程质量合格率		反向指标	%		100	100	7	7	
		数量指标	新增绿地面积		正向指标	平方米	200		300	7	7	
	会议(活动)参与单位数			正向指标	个	2		2	0	0		

		质量指标	项目验收合格率		正向指标	%	100	100	7	7		
	效益指标	经济效益指标							0			
		社会效益指标	项目建设投诉次数		反向指标	次		0	0	7	7	
			施工安全率		反向指标	%		100	100	7	7	
		生态效益指标								0		
		可持续影响指标	体育设施利用率		正向指标	%	100	100	7	7		
		满意度指标	服务对象满意度指标							0		
调整指标	外部监督检查情况		项目单位被审计等相关部门列为检查对象，检查内容包含本项目得2分，检查结论有指出项目存在问题的，1个问题扣1分，扣完为止。						2			

总分值、评价总分 (S)			101	88.07
评价等级	<input type="checkbox"/> 优秀 (S≥90) <input checked="" type="checkbox"/> 良好 (90 > S ≥ 75) <input type="checkbox"/> 合格 (75 > S ≥ 60) <input type="checkbox"/> 不合格 (60 > S)			
问题与建议	存在问题		改进建议	
	1. 老年体育活动中心在虎溪公园西园 A 区内，总平布置与公园总平布局存在交叉。 2. 工程内业无法按工程进度及时整理上报。		1. 加强前期设计单位对接工作，减少后期变动调整。 2. 督促施工单位及时上报相关工程内业资料。	
评价组成 员	成员	单位	职称	签名
	王天珠	福清市园林管理处	主任	
	卢华	福清市园林管理处	副主任	
	林宗亮	福清市公园管理中心	主任，经济师	
	章华强	福清市园林管理处	办公室主任	
	钟桂	福清市绿化养护管理中心	主任，工程师	
	侯光银	福清市园林规划建设服务站	主任，工程师	

2018年福清市市民休闲公园项目绩效评价自评报告

一、项目总体情况

市民休闲公园占地面积约150亩，立项总投资4373万元，于2018年2月建成，以生态休闲娱乐为主，布局概括为一环一带四区，一环为林荫主环路，长度1公里的透水混凝土休闲步道，一带为亲水休闲带，四区为活力休闲区、花田果林区、游戏健身区、机动车停车区（配置有公共停车位140个）。

二、项目年度资金情况

本年度资金计划1,750万元，其中：本级财政资金-当年预算1750.00万元、本级财政资金-以前年度结余结转0.00万元、本级财政资金-当年追加0.00万元、其它来源资金0.00万元。

资金到位数1,750万元，其中：本级财政资金-当年预算1750.00万元、本级财政资金-以前年度结余结转0.00万元、本级财政资金-当年追加0.00万元、其它来源资金0.00万元。

当年实际支出1,445.21万元，其中：本级财政资金-当年预算1445.21万元、本级财政资金-以前年度结余结转0.00万元、本级财政资金-当年追加0.00万元、其它来源资金0.00万元。

三、项目绩效目标完成情况

本项目设置绩效目标8个，实际完成6个，具体情况如下：

- 1、投入指标-时效目标-目标完成率-等于100%，实际完成75%，与目标偏离较大。
- 2、投入指标-成本目标-预算执行率-等于100%，实际完成82.58%，与目标偏离较大。
- 3、产出指标-数量目标-增加城市公园数量-等于1个，实际完成1个。

- 4、产出指标-质量目标-竣工验收合格率-等于 100%,实际完成 100%。
- 5、效益指标-社会效益目标-项目建设投诉次数-等于 0 次,实际完成 0 次。
- 6、效益指标-社会效益目标-项目建设安全率-等于 100%,实际完成 100%。
- 7、效益指标-生态效益目标-项目建设对环境的影响率-等于 0%,实际完成 0%。
- 8、效益指标-服务对象满意度目标-群众满意度-等于 100%,实际完成 100%。

四、项目绩效自评结论与分析

(一) 项目绩效自评得分及等级

项目最终得分为 88.73 分,等级为良好。具体情况如下:

1. 项目自评指标体系总分值 96.00 分,自评原始得分 88.73 分,其中共性指标分值 50.00 分,自评得分 42.73 分,个性指标分值 46.00 分,自评得分 46.00 分。
2. 加分项分值 2.00 分,自评得分分。

(二) 绩效自评指标得分具体分析

(三) 存在问题

1. 项目启动建设时未能完全交地,边施工边征地。
2. 工程与水景观改造存在交叉施工,影响边界景观效果。

(四) 改进建议

- 1 建议项目实施前应加快交地手续,交地完成后进场实施。
2. 加强与周边地块项目协调衔接,推进项目建设。

五、其他需要说明的事项

无

财政支出项目绩效自评表

(2019 年度)

评 价 类 型： 项目年度评价

资 金 年 度： 2018 年度

项 目 名 称： 福清市市民休闲公园

项目承担单位(公章)： _____

主 管 部 门(公章)： _____

填报日期 2019 年 9 月 20 日

福州市财政局 制

一 基 础 信 息	单位性质	行政机关 <input type="checkbox"/> 参公事业单位 <input checked="" type="checkbox"/> 非参公事业单位 <input type="checkbox"/> 企业 <input type="checkbox"/> 其他 <input type="checkbox"/>				
	单位地址	清盛大道龙江公园内			邮政编码	350300
	单位负责人	何瀚芳	职务	主任	联系电话	18853113119
	财务负责人	陈荔榕	职务	科员	联系电话	18959188332
	项目负责人	钟桂	职务	绿化养护管理中心主任	联系电话	13706979002
	项目概况	市民休闲公园占地面积约 150 亩，立项总投资 4373 万元，于 2018 年 2 月建成，以生态休闲娱乐为主，布局概括为一环一带四区，一环为林荫主环路，长度 1 公里的透水混凝土休闲步道，一带为亲水休闲带，四区为活力休闲区、花田果林区、游戏健身区、机动车停车区（配置有公共停车位 140 个）。				
	项目类型	常年发展性项目 <input type="checkbox"/> 一次性发展项目 <input checked="" type="checkbox"/> 业务性专项 <input type="checkbox"/>				
项目评价方法	成本效益分析法 <input type="checkbox"/> 比较法 <input checked="" type="checkbox"/> 因素分析法 <input type="checkbox"/> 最低成本法 <input type="checkbox"/> 公众评判法 <input type="checkbox"/> 因子分析法 <input type="checkbox"/> 生产函数法 <input type="checkbox"/> 综合评价法 <input type="checkbox"/> 层次分析法 <input type="checkbox"/> 模糊数学法 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 线性规划分析法 <input type="checkbox"/> 其他方法:					
二 项 目	序号	资金性质	计划数(万元)	到位数(万元)	支出数(万元)	结余数(万元)
	1	本级财政资金	1,750.00	1,750.00	1,445.21	304.79
	1-1	其中：当年预算	1750.00	1750.00	1445.21	304.79

资 金 情 况	1-2	以前年度结余结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
	1-3	当年追加	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
	2	其他来源资金	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
	合 计(万 元)		1,750.00	1,750.00	1,445.21	304.79			
	预算执行率(当年预算支出数/当年预算计划数)					82.58%			
	资金使用率(当年预算支出数/当年预算到位数)					82.58%			
	结余结转资金使用率(以前年度结余结转支出数/以前年度结余结转计划数)					/			
三 项 目 绩 效 目	绩效目标批复文号：融财监〔2018〕266号					绩效目标完成情况			
	目标分类(类)	分类细化 (种)	绩效目标内容(个)	方向	目标值	计量单位	完成状态 (是/否)	完成值	目标完成程度(完成值/目 标值)
	投入指标	时效目标	目标完成率	等于	100	%	否	75	75.00%
成本目标		预算执行率	等于	100	%	否	82.58	0.00%	

标 设 置 及 完 成 情 况	产出指标	数量目标	增加城市公园数量	等于	1	个	是	1	100.00%
		质量目标	竣工验收合格率	等于	100	%	是	100	100.00%
效益指标	社会效益目标	项目建设投诉次数		等于	0	次	是	0	100.00%
		项目建设安全率		等于	100	%	是	100	100.00%
	生态效益目标	项目建设对环境的 影响率		等于	0	%	是	0	100.00%
	服务对象满意度 目标	群众满意度		等于	100	%	是	100	100.00%
	经济效益目标								
	可持续影响目标								

		设置绩效目标数量(个)	8			目标完成数量(个)	6		
		目标完成率(完成目标数量/设置绩效目标数量)				75.00%			
		目标完成程度(目标完成程度算术平均数)				84.38%			
四. 绩效自评共性指标体系(50%)—本类指标名称和评分标准不得更改	一级指标(目标分类)	二级指标(分类细化)	三级指标(绩效目标内容)	评分标准(绩效目标值)	分值	得分	得分计算过程	指标未得满分原因	
	投入指标	时效情况	目标完成率	本指标5分。目标完成率A=目标实际完成数量/目标编制数量, 得分为5×A。	5	3.75	(6÷8) × 5 = 3.75	已按合同拨付至竣工验收的85%, 施工单位结算材料报送	

								中
		支出情况	预算执行率	本指标5分。预算执行率B=当年预算支出数/当年预算计划数×100%，得分为5×B。	5	4.13	$(1445.21 \div 1750 \times 100\%) \times 5 = 4.13$	已按合同拨付至竣工验收的85%，施工单位结算材料报送中
			资金使用率	本指标5分。资金使用率C=当年预算支出数/当年预算到位数，得分为5×C。“当年预算到位数”为0时，本项不得分。	5	4.13	$(1445.21 \div 1750) \times 5 = 4.13$	已按合同拨付至竣工

								验收的 85%，施 工单位 结算材 料报送 中
		结余结转资金使用率	本指标5分。结余结转资金使用率 $D=$ 以前年度结余结转支出数/以前年度结余结转计划数，得分为 $5 \times D$ 。“结余结转资金计划数”为0时，本项得满分。	5	5	结余结转资金计划数为0，本项得满分。		
过程管理	绩效管理	组织管理-预算绩效管理领导小组	本指标2分。成立以主要领导或分管领导为组长的预算绩效管理领导小组得2分，否则不得分。	2	2	按要求成立绩效管理领导小组得2分		
		组织管理-评价工作组	本指标2分。按财政部门年度评价方案要求组建评价工作组得2分，否则不得分。	2	2	按要求成立评价工作组得2分		

			组织管理-第三方机构	本指标 1 分。外聘第三方参与绩效管理得 1 分，否则不得分。	1	0	没有得 0 分	未外聘 第三方 机构。
			目标编制数量	每编制 1 个绩效目标得 0.5 分，本项最高 5 分。	5	4	$8 \times 0.5 = 4$ (最高得 5 分)	部分绩 效目标 不适合 本项目， 未进行 编制。
			目标全面程度	本指标 5 分。编制的绩效目标全面涵盖投入、产出、效益三类 10 种目标得 5 分，不满 10 种的按比例计分（如编制三类 5 种目标，得分为 $5 \times 5/10=2.5$ 分）	5	3.5	$(7 \div 10) \times 5 = 3.50$	部分绩 效目标 不适合 本项目， 未进行

									编制。
			目标完成程度	本指标 5 分。目标完成质量 E=所有绩效目标完成程度的算术平均值，得分为 5×E。	5	4.22	$84.38\% \times 5 = 4.22$		部分绩效目标无法完成。
			预算执行监控情况	本指标 5 分。项目单位开展预算执行监控并按要求填报监控表和监控报告得 3 分，监控过程发现问题并进行整改的，每个得 1 分，否则不得分。	5	5	按要求开展绩效监控，监控中发现问题两个或以上问题并整改到位得 5 分		
		项目管理	管理制度健全性	项目有管理制度得 2 分（内容可包含但不局限于：项目范围管理、资金分配管理、进度管理、成本管理、质量管理、风险管理、采购管理、项目中止管理、资金使用范围、参与者职责、风险防控、监督检查及绩效管理），否则不得分	2	2	项目有管理制度得 2 分		
			制度执行有效性	项目管理符合管理制度得 3 分，有 1 处不符合扣 1 分，扣完为止。无制度	3	3	项目管理符合管理制度得 3 分		

此项不得分。												
五. 绩效自评个性指标体系 (50%)	一级指标 (目标分类)	二级指标(分类细化)	三级指标(绩效目标内容)	指标明细说明	方向	计量单位	计划值	目标值	完成值	分值	得分	指标未得满分原因
	产出指标	时效指标	增加城市公园数量		反向指标	个		1	1	7	7	
		成本指标	竣工验收合格率		反向指标	%		100	100	5	5	
		数量指标	新增绿地面积		正向指标	平方米	50,000		60,000	5	5	
			种植林木品种		正向指标	种	5		10	5	5	
		质量指标								0		

		经济效益指标								0		
	效益指标	社会效益指标	项目建设投诉次数		反向指标	次		0	0	7	7	
			项目建设安全率		反向指标	%		100	100	5	5	
		受益人数		正向指标	人	500		600	5	5		
		生态效益指标	项目建设对环境的 影响率		反向指标	%		0	0	7	7	
		可持续影响指标								0		
		满意度指 标	服务对象满意度 指标								0	
调整指标	外部监督检查情况		项目单位被审计等相关部门列为检查对象，检查内容包含本项目得 2 分，检查结论有指出项目存在问题的，1 个问题扣 1 分，扣完为止。							2		

总分值、评价总分 (S)			98	88.73
评价等级	<input type="checkbox"/> 优秀 (S \geq 90) <input checked="" type="checkbox"/> 良好 (90 > S \geq 75) <input type="checkbox"/> 合格 (75 > S \geq 60) <input type="checkbox"/> 不合格 (60 > S)			
问题与建议	存在问题		改进建议	
	1. 项目启动建设时未能完全交地，边施工边征地。		1 建议项目实施前应加快交地手续，交地完成后进场实施。	
	2. 工程与水景观改造存在交叉施工，影响边界景观效果。		2. 加强与周边地块项目协调衔接，推进项目建设。	
评价组成 员	成员	单位	职称	签名
	王天珠	福清市园林管理处	主任	
	卢华	福清市园林管理处	副主任	
	林宗亮	福清市公园管理中心	主任，经济师	
	章华强	福清市园林管理处	办公室主任	
	钟桂	福清市绿化养护管理中心	主任，工程师	
	侯光银	福清市园林规划建设服务站	主任，工程师	

2018年湿地公园A段项目绩效评价自评报告

一、项目总体情况

湿地公园A段位于龙江北岸，东连市民休闲公园，西接大埔大桥，北侧是清盛大道，公园占地面积约82027平方米，立项总投资3110万元。公园主要有湿地体验区和花海观景区两个部分组成。湿地体验区主要展示湿地独特的动植物资源和自然景观，其中包括主园路透水慢道、湿地讲坛、湿地高空栈道等组成。。

二、项目年度资金情况

本年度资金计划1,560万元，其中：本级财政资金-当年预算1560.00万元、本级财政资金-以前年度结余结转0.00万元、本级财政资金-当年追加0.00万元、其它来源资金0.00万元。

资金到位数1,560万元，其中：本级财政资金-当年预算1560.00万元、本级财政资金-以前年度结余结转0.00万元、本级财政资金-当年追加0.00万元、其它来源资金0.00万元。

当年实际支出809.02万元，其中：本级财政资金-当年预算809.02万元、本级财政资金-以前年度结余结转0.00万元、本级财政资金-当年追加0.00万元、其它来源资金0.00万元。

三、项目绩效目标完成情况

本项目设置绩效目标8个，实际完成6个，具体情况如下：

1. 投入指标-时效目标-目标完成率-等于100%，实际完成75%，与目标偏离较大。

2. 投入指标-成本目标-预算执行率-等于95%，实际完成51.86%，与目标偏

离较大。

3. 产出指标-数量目标-建成公园景观点-大于等于 2 处,实际完成 2 处。
4. 产出指标-质量目标-设计通过率-等于 100%,实际完成 100%。
5. 产出指标-质量目标-验收合格率-等于 100%,实际完成 100%。
6. 效益指标-社会效益目标-项目建设投诉次数-等于 0 次,实际完成 0 次。
7. 效益指标-生态效益目标-项目建设对环境的影响率-等于 0%,实际完成 0%。
8. 效益指标-服务对象满意度目标-群众满意度-等于 100%,实际完成 100%。

四、项目绩效自评结论与分析

(一) 项目绩效自评得分及等级

项目最终得分为 85.65 分,等级为良好。具体情况如下:

1. 项目自评指标体系总分值 98.00 分,自评原始得分 85.65 分,其中共性指标分值 50.00 分,自评得分 37.65 分,个性指标分值 48.00 分,自评得分 48.00 分。
2. 加分项分值 2.00 分,自评得分分。

(二) 绩效自评指标得分具体分析

(三) 存在问题

1. 公园边界与水景观改造项目存在交叉,影响施工。
2. 工程内业资料无法与施工进度同步进行上报。

(四) 改进建议

1. 加强前期与周边项目的交叉施工对接,尽量降低对工程进度影响。
2. 督促施工单位做好内业资料规整上报,闭合工程项目。

五、其他需要说明的事项

无

财政支出项目绩效自评表

(2019 年度)

评 价 类 型： 项目年度评价

资 金 年 度： 2018 年度

项 目 名 称： 湿地公园A段

项目承担单位(公章)： _____

主 管 部 门(公章)： _____

填报日期 2019 年 9 月 20 日

福州市财政局 制

一 基 础 信 息	单位性质	行政机关 <input type="checkbox"/> 参公事业单位 <input checked="" type="checkbox"/> 非参公事业单位 <input type="checkbox"/> 企业 <input type="checkbox"/> 其他 <input type="checkbox"/>				
	单位地址	清盛大道龙江公园内			邮政编码	350300
	单位负责人	何瀚芳	职务	主任	联系电话	18853113119
	财务负责人	陈荔榕	职务	科员	联系电话	18959188332
	项目负责人	钟桂	职务	绿化养护管理中心主任	联系电话	13706979002
	项目概况	湿地公园A段位于龙江北岸，东连市民休闲公园，西接大埔大桥，北侧是清盛大道，公园占地面积约82027平方米，立项总投资3110万元。公园主要有湿地体验区和花海观景区两个部分组成。湿地体验区主要展示湿地独特的动植物资源和自然景观，其中包括主园路透水慢道、湿地讲坛、湿地高空栈道等组成。				
	项目类型	常年发展性项目 <input type="checkbox"/> 一次性发展项目 <input checked="" type="checkbox"/> 业务性专项 <input type="checkbox"/>				
项目评价方法	成本效益分析法 <input type="checkbox"/> 比较法 <input checked="" type="checkbox"/> 因素分析法 <input type="checkbox"/> 最低成本法 <input type="checkbox"/> 公众评判法 <input type="checkbox"/> 因子分析法 <input type="checkbox"/> 生产函数法 <input type="checkbox"/> 综合评价法 <input type="checkbox"/> 层次分析法 <input type="checkbox"/> 模糊数学法 <input type="checkbox"/> 线性规划分析法 <input type="checkbox"/> 其他方法:					
二 项 目	序号	资金性质	计划数(万元)	到位数(万元)	支出数(万元)	结余数(万元)
	1	本级财政资金	1,560.00	1,560.00	809.02	750.98
	1-1	其中：当年预算	1560.00	1560.00	809.02	750.98

资 金 情 况	1-2	以前年度结余结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
	1-3	当年追加	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
	2	其他来源资金	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
	合 计(万 元)		1,560.00	1,560.00	809.02	750.98			
	预算执行率(当年预算支出数/当年预算计划数)					51.86%			
	资金使用率(当年预算支出数/当年预算到位数)					51.86%			
	结余结转资金使用率(以前年度结余结转支出数/以前年度结余结转计划数)					/			
三 项 目 绩 效 目 标	绩效目标批复文号：融财监〔2018〕266号					绩效目标完成情况			
	目标分类(类)	分类细化 (种)	绩效目标内容(个)	方向	目标值	计量单位	完成状态 (是/否)	完成值	目标完成程度(完成值/ 目标值)
	投入指标	时效目标	目标完成率	等于	100	%	否	75	75.00%
成本目标		预算执行率	等于	95	%	否	51.86	0.00%	

标 设 置 及 完 成 情 况	产出指标	数量目标	建成公园景观点	大于等于	2	处	是	2	100.00%
		质量目标	设计通过率	等于	100	%	是	100	100.00%
			验收合格率	等于	100	%	是	100	100.00%
	效益指标	社会效益目标	项目建设投诉次数	等于	0	次	是	0	100.00%
		生态效益目标	项目建设对环境的影响率	等于	0	%	是	0	100.00%
		服务对象满意度目标	群众满意度	等于	100	%	是	100	100.00%
		经济效益目标							
		可持续影响目标							

	设置绩效目标数量(个)	8	目标完成数量(个)	6				
	目标完成率(完成目标数量/设置绩效目标数量)		75.00%					
	目标完成程度(目标完成程度算术平均数)		84.38%					
四. 绩效 自评共性 指标体系 (50%)—本 类指标名 称和评分 标准不得 更改	一级指 标(目标 分类)	二级指标(分类 细化)	三级指标(绩效目 标内容)	评分标准(绩效目标值)	分值	得分	得分计算过程	指标未 得满分 原因
	投入指 标	时效情况	目标完成率	本指标 5 分。目标完成率 A=目标实际完成数量/目标编制数量, 得分为 5×A。	5	3.75	$(6 \div 8) \times 5 = 3.75$	未完成 竣工结 算, 无法 拨付。
		支出情况	预算执行率	本指标 5 分。预算执行率 B=当年预算支出数/当年预算计划数×100%, 得分为 5×B。	5	2.59	$(809.02 \div 1560 \times 100\%) \times 5 = 2.59$	未完成 竣工结 算, 无法 拨付。

			资金使用率	本指标 5 分。资金使用率 C=当年预算支出数/当年预算到位数，得分为 5×C。“当年预算到位数”为 0 时，本项不得分。	5	2.59	$(809.02 \div 1560) \times 5 = 2.59$	未完成竣工结算,无法拨付。
			结余结转资金使用率	本指标 5 分。结余结转资金使用率 D=以前年度结余结转支出数/以前年度结余结转计划数，得分为 5×D。“结余结转资金计划数”为 0 时，本项得满分。	5	5	结余结转资金计划数为 0，本项得满分。	
过程管理	绩效管理	组织管理-预算管理领导小组	本指标 2 分。成立以主要领导或分管领导为组长的预算绩效管理领导小组得 2 分，否则不得分。	2	2	按要求成立绩效管理领导小组得 2 分		
		组织管理-评价工作组	本指标 2 分。按财政部门年度评价方案要求组建评价工作组得 2 分，否则不得分。	2	2	按要求成立评价工作组得 2 分		
		组织管理-第三方机构	本指标 1 分。外聘第三方参与绩效管理得 1 分，否则不得分。	1	0		无外聘第三方机构参	

								与
			目标编制数量	每编制1个绩效目标得0.5分，本项最高5分。	5	4	$8 \times 0.5 = 4$ (最高得5分)	部分绩效目标不适合本项目未进行编制。
			目标全面程度	本指标5分。编制的绩效目标全面涵盖投入、产出、效益三类10种目标得5分，不满10种的按比例计分（如编制三类5种目标，得分为 $5 \times 5 / 10 = 2.5$ 分）	5	3.5	$(7 \div 10) \times 5 = 3.50$	部分绩效目标不适合本项目未进行编制。

			目标完成程度	本指标 5 分。目标完成质量 E=所有绩效目标完成程度的算术平均值，得分为 5×E。	5	4.22	84.38% × 5 = 4.22	部分绩效目标未完成目标值。
			预算执行监控情况	本指标 5 分。项目单位开展预算执行监控并按要求填报监控表和监控报告得 3 分，监控过程发现问题并进行整改的，每个得 1 分，否则不得分。	5	3	按要求开展绩效监控，未发现问题或未整改到位得 3 分	未发现问题。
		项目管理	管理制度健全性	项目有管理制度得 2 分（内容可包含但不局限于：项目范围管理、资金分配管理、进度管理、成本管理、质量管理、风险管理、采购管理、项目中止管理、资金使用范围、参与者职责、风险防控、监督检查及绩效管理），否则不得分	2	2	项目有管理制度得 2 分	
			制度执行有效性	项目管理符合管理制度得 3 分，有 1 处不符合扣 1 分，扣完为止。无制度此项不得分。	3	3	项目管理符合管理制度得 3 分	

一级指 标(目标 分类)	二级指标(分类 细化)	三级指标(绩效目 标内容)	指标明细说明	方向	计量单位	计划值	目标值	完成值	分值	得分	指标未 得满分 原因
	五. 绩效 自评个性 指标体系 (50%)	时效指标	建成公园景观点		正向指标	处		2	2	7	7
成本指标		设计通过率		反向指标	%		100	100	5	5	
		验收合格率		反向指标	%		100	100	7	7	
数量指标		种植林木品种		正向指标	种	5		10	7	7	
		新购林木株数		正向指标	株	100		200	7	7	
质量指标									0		

效益指 标	经济效益指标								0		
	社会效益指标	项目建设投诉次数		反向指标	次		0	0	5	5	
		受益人数		正向指标	人	500		600	5	5	
	生态效益指标	项目建设对环境的 影响率		反向指标	%		0	0	5	5	
	可持续影响指标								0		
	满意度 指标	服务对象满意度 指标								0	
调整指标	外部监督检查情况	项目单位被审计等相关部门列为检查对象，检查内容包含本项目得2分，检查结论有 指出项目存在问题的，1个问题扣1分，扣完为止。							2		
总分值、评价总分 (S)									100	85.65	

评价等级	<input type="checkbox"/> 优秀 (S≥90) <input checked="" type="checkbox"/> 良好 (90 > S ≥75) <input type="checkbox"/> 合格 (75 > S ≥60) <input type="checkbox"/> 不合格 (60 > S)			
问题与建议	存在问题		改进建议	
	1. 公园边界与水景观改造项目存在交叉，影响施工。		1. 加强前期与周边项目的交叉施工对接，尽量降低对工程进度影响。	
	2. 工程内业资料无法与施工进度同步进行上报。		2. 督促施工单位做好内业资料规整上报，闭合工程项目。	
评价组成 员	成员	单位	职称	签名
	王天珠	福清市园林管理处	主任	
	卢华	福清市园林管理处	副主任	
	林宗亮	福清市公园管理中心	主任，经济师	
	章华强	福清市园林管理处	办公室主任	
	钟桂	福清市绿化养护管理中心	主任，工程师	
	侯光银	福清市园林规划建设服务站	主任，工程师	

